

Project Management - Starting level

People & Change Management

Come agire un project management efficace, che tenga in equilibrio i vincoli?
Iscriviti a questo corso se vuoi acquisire approcci, metodi e strumenti per gestire correttamente le fasi di progetto, al fine di mantenere in equilibrio i vincoli di tempi, costi e qualità.



Descrizione

Nel corso, attraverso un approccio induttivo-esperienziale, avrai modo di provare a metterti nei panni di un Project Manager!
Prendendo come riferimento l'approccio del Project Management Institute, sarai accompagnato nell'identificare le aree di competenza rilevanti per la gestione di un progetto e come esse impattano lungo il suo ciclo di vita.

Dal punto di vista operativo, apprendrai come capire in modo approfondito i requisiti di un progetto, pianificare le attività necessarie al raggiungimento degli obiettivi, controllare l'esecuzione e gestire i rischi.

Obiettivi

- Fornirti una visione globale delle aree rilevanti da presidiare per garantire il successo di progetto
- Accompagnarti nella identificazione delle fasi del ciclo di vita di un progetto e della documentazione a supporto
- Farti acquisire approcci e strumenti per la corretta comprensione di un'esigenza di un interlocutore, la definizione degli obiettivi e la pianificazione delle attività
- Guidarti nell'identificare e gestire i rischi di progetto
- Condividere i passi della attività di controllo dell'avanzamento di un progetto

Programma

- Differenza tra processo e progetto
- Visione di insieme dei processi di progetto: le aree della matrice PMBOK del Project Management Institute
- L'equilibrio del progetto sul tensore dei vincoli Tempi, Costi e Qualità
- Le fasi del ciclo di vita del progetto ed i documenti a supporto nelle diverse fasi
- La comprensione dello «Scope» di progetto e la sua scomposizione in sotto-obiettivi: la Work Breakdown Structure (WBS) ed i Work Package
- L'allocazione delle risorse, la quantificazione dell'effort e l'assegnazione delle responsabilità (Matrice RACI)
- Gli Strumenti di pianificazione temporale (diagramma reticolare, Gantt, Metodo del Percorso Critico) e la Cost Baseline di progetto
- L'identificazione e l'analisi qualitativa e quantitativa dei rischi
- Monitoraggio e Controllo dei rischi
- La gestione della riunione di SAL (Stato Avanzamento Lavori)

Modalità

Il corso si può tenere in Live Streaming su piattaforma Zoom o in aula fisica.

Le sessioni formative saranno improntate all'interattività e alla condivisione di domande ed esperienze. Vi sarà un'alternanza tra "pillole di contenuto" e Business Case, che permetteranno di fare "pratica". I diversi argomenti trattati saranno arricchiti da molti esempi e casi reali.