

Allenare l'arte della delega

People & Change Management

Come puoi fare in modo che la delega ad un collaboratore o ad un team sia capita e accettata e, quindi, sia efficace? Come puoi utilizzare la delega per motivare e far crescere le Persone, con effetti positivi sulla performance?

Iscriviti a questo corso per riflettere su cosa significa trovare il «giusto livello di delega» affinché diventi efficace e per allenarti ad applicare uno strumento utile alla delega, tratto dalla metodologia Agile Management, per motivare i tuoi collaboratori e potenziare la performance.



Descrizione

La richiesta di risultati sempre più sfidanti e di performance articolate, che deriva da una maggior competitività e velocità dei contesti di business, pone l'accento sulla capacità delle Persone di assumersi responsabilità crescenti e di metter in gioco al meglio tutte le proprie skill.

È, quindi, strategico che il Manager utilizzi al meglio lo strumento della delega, trovando il giusto livello in base al compito e alle persone che la ricevono.

È un atto di equilibrio che dipende dal livello di maturità di una squadra e dall'impatto delle decisioni.

Durante il corso, potrai allenarti all'«arte della delega», anche utilizzando uno strumento pratico, tratto dalla metodologia Agile Management, che favorisce l'autonomia delle Persone e la loro capacità di dare un contributo distintivo sia come singoli, che come team.

Obiettivi

- Accompagnarti nella comprensione di come trovare un giusto equilibrio nel livello di delega, tenendo conto dal livello di maturità di un collaboratore - una squadra e dell'impatto delle decisioni
- Trasferirti uno strumento pratico, tratto dalla metodologia Agile Management, per delegare decisioni e compiti ai tuoi collaboratori, al fine di renderli più autonomi e capaci di dare un contributo distintivo sia come singoli, che come team

Programma

- Empowerment versus delegation
- I 7 livelli della delega
- Come scegliere il livello di delega in base al livello di maturità delle persone
- Sperimentazione della messa in pratica della metodologia con riferimento alla tua realtà lavorativa
- La check-list per una delega efficace

Modalità

Il corso si può tenere in Live Streaming su piattaforma Zoom o in aula fisica.

I temi della sessione formativa saranno accompagnati da «attuatori» di apprendimento, tra cui, ad esempio, brainstorming gestito su piattaforma Mural, poll session, esercitazioni, analisi casi reali, seguiti da debriefing per l'applicazione pratica nel tuo contesto lavorativo.