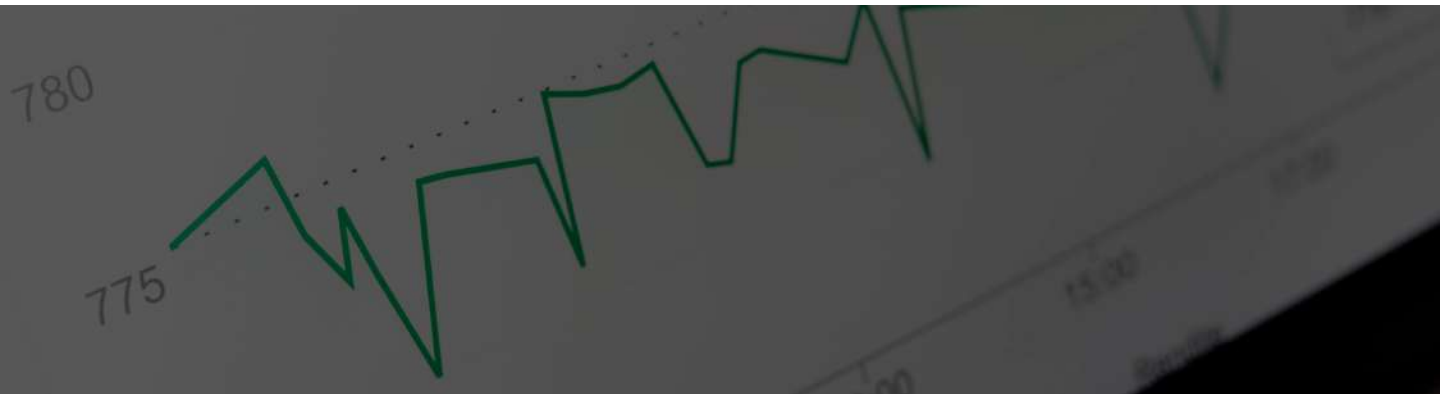


Business Project Management

People & Change Management

Come presidiare il valore di business di un progetto e soddisfare le esigenze di tutti gli Stakeholders? Iscriviti a questo corso se vuoi far evolvere il ruolo di Project Manager verso una dimensione di supporto al "Business", lato cliente e lato fornitore, dalla nascita dell'idea sino alla realizzazione della stessa in una logica "End to End".



Descrizione

Scopo del percorso è il miglioramento del presidio da parte di un Project Manager dell'elemento di Business del progetto, che costituisce il vero motivo per cui si realizza un progetto.

In particolare, il focus è su come garantire e mantenere il valore di business del progetto in un contesto liquido, incerto e in continua evoluzione, attivando le azioni necessarie per soddisfare le esigenze di tutti gli Stakeholders.

Obiettivi

- Far comprendere il concetto di valore di business generato all'interno di un progetto
- Mettere a fuoco caratteristiche, metodi e strumenti della gestione di un progetto, tenendo conto della dimensione Business
- Identificare gli elementi chiave per ridurre e gestire la criticità delle Change Request
- Anticipare e gestire il rischio di business di progetto
- Progettare/gestire interventi di Change Management
- Far comprendere le caratteristiche e le evoluzioni del ruolo di Business Project Manager

Programma

- Le dimensioni globali del successo di Business di un progetto nel breve, medio e lungo termine
- L'impatto della tecnologia sul valore di business di un progetto
- Le componenti da presidiare in un progetto per generare valore di business: l'Equazione del Valore
- La costruzione della matrice di sostenibilità di progetto Cliente-Fornitore
- La determinazione della incertezza di progetto secondo le dimensioni del Diamond Framework (Novità, Tecnologia, Complessità, Tempo)
- Change Request: elementi da presidiare e processo di gestione
- Il processo di Change Management all'interno di un progetto
- Project Manager vs Business Project Manager: una sintesi delle caratteristiche di ruolo e differenze

Modalità

Il corso si può tenere in Live Streaming su piattaforma Zoom o in aula fisica.

Le sessioni formative saranno improntate all'interattività e alla condivisione di domande ed esperienze. Vi sarà un'alternanza tra "pillole di contenuto" e Business Case, che permetteranno di fare "pratica". I diversi argomenti trattati saranno arricchiti da molti esempi e casi reali.